通用股份泰国公司先锋团队:





本版编校:赵媛

毗邻美丽的泰国湾、位于 泰国东部的泰中罗勇工业园的通 用股份泰国工厂,是通用股份 (证券代码601500) 紧抓"一带 一路"机遇,在海外投资建设的 首个生产基地,自2019年投产以 来始终保持着产销两旺的势头。 2021年, 工厂外贸销售额达13.8 亿元。2022年, 工厂实现开门 红, 1-3月份连破3000万美元, 3 月份销售首破3500万美元。

三年前,通用股份初创团 队,一次次来到园区,他们手握 图纸,望着眼前的施工地,脑海 里是未来泰国工厂的蓝图, 雄心 在握:建好通用股份海外第一 站! 三年, 实现100万条全钢子午 胎和600万条半钢子午胎项目全面 达产。

昔日的黄土地, 今天的增 长点。现在的泰国工厂,放眼望 去,51万平的工厂土地上,建设 好的一期工厂已拥有员工近2000 人, 生产线一片繁忙, 每天一柜 柜轮胎通过林查邦港口, 销往美 国、欧洲、东南亚、非洲等国家 和地区。

成绩的背后,是一个最有战 斗力的先锋团队,他们一路披荆 斩棘, 从一张白纸起步, 建成了 一个海外样板工厂, 他们是通用 股份泰国公司先锋团队。

### 肩头扛担当 奋斗有力量

"老员工要带好头,组建攻 坚先锋队, 我加入其中! "2018 年12月7日,在通用股份副总经理 虞秀凤的带领下, 泰国公司办公 室主任周春亚、工程基建负责人



王晋、顾惠丰,翻译吴宗柳等作 为首批员工, 赶赴泰国。

2019年8月31日, 王中江放弃 "铁饭碗",加盟通用股份担任 泰国公司总经理。凭借在轮胎行 业30多年的丰富经验, 王中江很 快成为了大家的"主心骨",他 带领团队立下誓言: "要用业绩 说话,要创造更多的客户、更大

随着建设和生产的推进, 团 队从最初的7名赴泰人员扩大到现 在的30多名核心人员,他们有的 是从国内工厂选拔出来的精兵强 将,也有从外部精选的优秀人才, 一同扛起了建设泰国工厂重担。

在海外建厂零经验的状况 摆在团队面前的是"三大 会战":土建大会战、调试大会 战、管理大会战。大家以"不拼 命肯定干不好"的精神,全身心 投入建设中。

全钢、半钢技术质量总监丁 振洪、袁国洪加班加点推进产品 设计、试制、量产,紧抓产品质 量;厂长刘培林、王中伟快速培 养车间各条线骨干,推进泰国员 工本土化培养, 狠抓生产管理, 缺车间主任的时候就自己顶上; 周春亚在没有任何资源的情况 下, 为学习人事管理经验向多个 泰国中资企业取经;首次海外搞 基建, 王晋、邵建明、顾惠丰每 天顶着40多度的烈日奔波忙碌在 工地;抢进度抢时间,设备部的 颜建新、李俊、周如建、张路阳 经常要连续工作24小时。

许多人不知道的是,一心扑 在工作上,全钢技术总监丁振洪 副总、仓储物流部负责人李凯、 全钢厂长刘培林、半钢厂长王中 伟、综合管理部长杨丽娟等多位 领导及员工, 甚至不能在亲人离 世时赶回国见最后一面;"拼命 三郎"财务经理董磊主动要求支 援项目, 无暇照顾2个女儿; 独生 "乖乖女"翻译吴宗柳刚踏出校 门就服从公司安排, 远离家乡来 到泰国;全钢车间技师于杰已连 续两年半年没回家看看了……

靠着苦干实干拼命干,通用 股份泰国项目仅用11个月就实现 投产, 创造了业内海外建厂的新 速度。2020年1月9日,项目顺利 举行开业典礼。那天,不少人湿 了眼眶。

"先锋团队肩头要扛得起担 当,对得起公司的殷切期望。" 总经理王中江说, 当年建设, 当 年投产的目标,他们做到了。

### 干就干一流 争就争第一

接任泰国公司总经理后,王 中江做的第一件事,就是将集团 的一系列理念落地,如:安全第 质量第一,树立起"勇争一 流"的进取文化。泰国公司团队 来自五湖四海, 有不同的文化背 景、工作方式、性格特征, 王中 江把大家团结起来, 朝着共同的 目标方向努力前进。

2020年,项目批量生产进入 关键时期,但是也面临着新的挑 战一一新冠疫情爆发了。从3月26 日开始, 泰国封闭国门, 长达半 年之久。此时, 生产线已经开动 起来, 订单发货日期已经定下, 原定前来支援的近百名国内管理 人员和熟练工不能到达泰国。

勇攀高峰 再启新程

一筹莫展时,先锋团队冲到 了最前面,经过讨论,大家决定 大量采用泰国本地员工, 挂图作 战,确保按时交付!

管理干部们身兼多职, 李 凯承担起疫情防控工作, 积极联 系大使馆、中资企业总商会等外 部资源, 为员工购买了疫苗, 在 海运及仓储异常紧张困难的状况 下, 千方百计协调资源; 丁振洪 既要抓全钢技术质量, 又要兼职 管理密炼车间; 王晋抢先保障原 辅材料,并和精通土建的公司外 派干部邵建明加速完成仓库的建 设;周春亚人事、后勤、行政工 作同时抓,通过各种渠道招聘泰 国当地轮胎熟练工;刘培林、王 中伟既当厂长,又当"师傅", 加班加点搞生产, 还将轮胎操作 流程事无巨细地编写成册, 把手"培训员工。

中泰员工团结一心,一手抓 好疫情防控,一手抓好新厂生产运 营,2020年3月23日,泰国工厂"第 一柜"轮胎于曼谷林查班港口,顺 利起航发往美国,首战告捷

"干就干一流,争就争第

党员先锋鲁晓东:

一。"3年建设期,2年半时间在 抗疫。在这种情况下, 泰国工厂 却创造了夺目的成果:他们不仅 在建设上,创造了业内海外建厂 的最快速度。在生产上,也从未 因为疫情而导致停产, 实现了当 年产品下线、当年盈利、一期一 阶段达产的项目运营总目标,构 建起通用股份海外抗疫生产两手 抓两不误的新样板。

### 以上率下 迸发活力

目前,通用股份泰国工厂泰 国当地员工占85%以上。随着越来 越多当地员工的加入, 工厂的管 理方式也发生了变化。把生产接 力棒交给本地员工,泰国工厂推 行本土化管理,建立泰国基层员 工晋升制度, 优秀泰国员工可提 升组长、班长、值班长。

Miss.Manee chawot (小 文),全钢硫化值班长。2020年 2月,她作为翻译,成为工厂招 聘的第一批泰籍员。当时工厂在 小批量调试生产状态, 车间中泰 员工仅10人。小文一面负责上传 下达工作, 一面和员工一起从硫 化工学起。在工厂的技能培训 下,经过时间历练,工作的交错 磨合,她从一个硫化门外汉到现 在能独立解决各类生产问题。 Mr.Wirat Sittida入职2年,成 长为半钢裁断值班长,管理着28 人的班组。这样的例子在通用股 份泰国工厂还有很多,工厂采用 的泰籍员工本土化管理模式,

培养了数十名小文和Mr.Wirat Sittida,从普通工人成长为车间 管理人员。

以上率下,全力攻坚。在先 锋的引领下,一大批青年在这个 工厂成才,脱颖而出。"80后" 袁时超是一名全钢轮胎技术工程 师,加班加点绘图调试,利用标 准化、模块化设计平台, 大幅缩 短产品研发到投产时间,为工厂 快速增产提供有力的技术支撑。 "70后"工程师刘晓彬是一名外 聘半钢轮胎技术工程师, 他全程 参与泰国半钢项目的工艺路线确 定、新产品设计开发到新产品试 制、量试、量产,为半钢项目从 启动三年即实现量产全系列约70 余种花纹、1000余种产品作出了

"很多前辈因为疫情和工 作,两三年不回家。让我们深有 感触,领导干部尚且这样拼命, 我们有何理由不努力?"大家这 样说。

一级带着一级干, 一级做给 一级看。正是怀着感恩、责任、 担当的精神, 让通用股份泰国工 厂齐心协力, 奋楫扬帆, 一往无

"奋斗永无止境。坚决践 行通用股份全球化战略,先锋团 队理应勇攀高峰。奋斗三年,成 效初成。2022年,我们将再启新 程,迎接飞跃!"王中江说。

(王文婷)

# 党员先锋顾建清: 角色在变,初心永不变

45年党龄,30余载扎根红豆,工作中 他始终兢兢业业、恪尽职守, 敢于坚持原 则, 勇于担当, 为集团规范健康发展做出 重要贡献, 受到内外一致好评, 他先后获 得锡山区优秀党务工作者、江苏关心下一 代工作先进工作者等荣誉。

因为年龄原因,2021年他先后卸任集 团党委副书记、监事会主席、纪委书记等 职务, 他就是红豆集团退休慈善党支部书 记、老干部协会会长顾建清, 在红豆集团 开展的"庆百年、报党恩、争先锋"活动 中,他被评为党员先锋。

### 党建引领,"清风"护航

"企业要发展,关键在党",这是 豆集团持续发展的重要经验。作为红豆 党建工作重要组成部分的纪委工作,因为 承担着集团党风廉政建设, 为企业健康发 展保驾护航而显得十分重要。集团党委书 记周海江也多次表示,红豆集团作为全国 先进基层党组织, 一定要带头模范执行从 严治党的各项规定和要求, 切实使广大党 员干部做到有正气、有本领、有作为,真 正成为一名合格党员, 更好地促进企业发 展。2010年10月,红豆集团成立纪委,系 无锡民营企业首家, 纪委书记的重担就落 在了集团党委副书记顾建清的肩上。

在顾建清的领导下,集团纪委坚持 以"预防为主,建立长效机制"的指导思 想,制定、出台了有关党风廉政建设的规 定和文件, 注重完善监察、预防、激励机 制,强化廉政教育,抓住关键环节,抓好 考核评价,加强制度建设,用制度管权、 管事、管人。

集团不仅定期开展廉洁自律教育培 训、文化演讲、经验交流活动, 还建立了 书记、监事会信箱和监督电话, 监事会信 箱的信由兼任监事会主席的顾建清本人拆 阅、处理,监督电话也有专人负责,充分 发挥群众监督作用,真正做到了全员参 与。在加强廉洁自律方面, 顾建清带领集 团纪委坚持厂长年度审计和离职审计、签 订《禁止商业贿赂协议书》等五项机制, 要求党员干部严格做到不搞关系供应、 不公款私用、不参与赌博、不搞"一家两 制"等六个"不",并作为组织生活会、 民主评议党员、年度考核时的重要内容和 标准。集团纪委、监事会还积极参与集团 每年近200个招标的全过程,通过"招标 组织人员、考察评标人员、监督人员相分 离"的原则及措施,确保集团对外招标 的公开、公平和公正。"打铁还需自身 硬", 顾建清以身作则, 还从严从实加强 纪委自身队伍建设。

正是这些有力措施,营造了集团风清 气正的发展氛围,有效地保障了红豆健康 稳健发展,集团也先后成为江苏省廉洁文 化先进企业示范点、江苏省基层纪检检察 工作联系点。

HOCOEI豆集团



赢"一直是红豆 践行的发展理 念,为集团赢得 了良好的内外发 展环境,这其中 也离不开曾多年 分管集团工会、 耀庭慈善基金会 等工作的集团关 工委主任顾建清 的辛勤付出。

红豆集团成立关

工委, 是锡山区第一批成立关工委的民营 企业, 顾建清担任主任。在顾建清看来, "关心下一代工作也是生产力"。在民营 企业中,做好关工委工作责任重大。尤其 是像红豆这样的大型民企集团,青年员工 占一半左右。如何更好的凝心聚力促进企 业快速发展?经过一番学习、思考、商量 后, 顾建清将集团党委中分管宣传、组织 的委员充实到关工委领导班子, 指导集团 各二级公司、三级企业建立完善关工委组 织体系, 为关工委工作的有序开展奠定了 坚实基础。

在红豆,每年都有100多名困难职工受 益于"红豆慈善基金", 顾建清还充分利 用这个基金, 让企业青年员工感受到红豆 的关爱之情。2012年的12月,对于红豆国 际公司的小顾来说, 无疑是晦暗无光的, 母亲刚去世半个月, 自己又被查出脑质 瘤, 医生建议立即手术, 但20多万的治疗 费用,对于这个原本就拮据的家庭来说无 疑雪上加霜。困难来临有大爱。关工委专 门召开会议,决定倡议开展向小顾献爱心 活动, 顾建清自己带头捐款。集团上下纷 纷向小顾伸出援手,最后,从红豆慈善基 金拨出专款、加上员工自发捐款共计12.94 万元, 为他解决了燃眉之急。一位红豆老 员工,夫妻双方都在红豆上班,他在2019 年6月份被确诊为胃癌,家中有瘫痪在床的 老母, 儿子还患有严重的腰椎盘突出, 发 病时直不起腰, 顾建清知道后, 让工会从 当年开始连续3年帮他申报集团慈善救助。 类似这样的例子还有很多。

耀庭慈善基金会理事长、集团原纪委 干部周雪芹告诉记者, 顾建清在上个世纪 七十年代起就先后担任过港下后市村团书 记、村委会主任、村书记,后来调任港下 工业公司人事科长、经理等职,1995年加 入红豆, 他农村工作经验十分丰富, 集团 很多和当地村、镇等打交道的事情, 都是 顾建清在妥善处理, 他为集团和地方和谐

相处做出了很多贡献。 勇于担当,初心如磐

在红豆集 团领导干部眼 中, 顾建清分管 的工作很多,很 忙, 很多都是难 处理的事情, 但他"既坚持



原则,又善于协调""务实低调、细致耐 心""客观公正,能啃硬骨头",他本人 却谦虚地说"这是我作为一名党员干部的 职责所在。

的确, 由纪委处理的事, 往往都是难 事、棘手的事, 更考验工作方法。在同事周 雪芹看来, 顾建清难的事情上他既坚持了原 则性, 又用灵活的方法很好的解决, 他特别 细心、耐心,特别善于沟通,做思想工作, 有的事情他要兼顾各方, 反复商量、沟通好 久, 也从没见他发脾气, 最终都得以很好解 决。他还多次叮嘱公司前台及电话总机负责 人, 只要是反映事情的, 请转到他的办公室

对于集团新任纪委书记王竹倩, 他知 无不言, 言无不尽, 把多年纪委工作的经 验和方法都事无巨细、毫无保留的予以传 授, 让她非常感动。

或将他的手机号给对方。

对于他一直负责的集团退休慈善 党支部, 顾建清充分发挥退休干部、老 党员的积极性, 以传承红色基因、弘扬 "四千四万"精神为主题,以老同志积极 参与宣讲、主动奉献爱心、搞好结对帮 扶、参加志愿服务、关爱下一代成长、争 当义务监督员等活动为载体, 充分展现老 干部老党员在企业发展、社会治理、民生 改善、传承作风、关爱工作及防疫抗疫等 方面的风采,进一步彰显了老同志良好的 精神风貌和老党员的先锋模范作用。新冠 肺炎疫情发生后, 红豆老干部在顾建清带 领下响应集团党委号召, 纷纷伸出援手献 爱心, 孙亚君、虞翠英等主动报名, 争当 义务检测员,60多天坚持每天早上8点前 到达指定地点,为员工测体温、查证件, 在集团内部起到了良好的示范带动作用。 2019年,红豆退休慈善党支部被评为无锡 市"六有一提升"示范党支部,2020年, 支部志愿服务项目被评为无锡市"最佳老

干部志愿服务项目"。 角色在变, 服务的初心不会变。顾 建清认为, 现在把退休慈善党支部工作做 好、建设好, 就是为红豆的发展尽一份 力;把可能影响红豆形象、损害红豆利益 的事解决好,就能更好的保障集团事业行 稳致远;每一次对老干部、职工的爱心付 出,就是为党旗添一份光,他以自己的实 际行动彰显了一名老党员、老干部, 在平 凡岗位上为企业服务的使命担当。

(卓之敏)

# 当好服务企业高质量发展的"排头兵"

鲁晓东, 红豆集团党委副书 记,进入集团工作后,分管集团党 委统战、人武、共青团和集团行 政、安保等后勤保障工作, 统筹协 调各方工作,将服务集团发展、保 障集团发展作为中心工作, 以细致 入微的敬业精神, 实干务实的奋斗 精神,为集团高质量发展做出了突 出贡献,在2021年红豆集团党委开 展的"庆百年 报党恩 争先锋"主 题活动中,被评为"党员先锋"的 光荣称号。

#### 抓党建,以高质量党建推动高 质量发展

党的方针政策是企业发展的 指路明灯。红豆集团党建工作一以 贯之的重要遵循就是"政治定力支 撑发展定力",坚持"听党话、跟 党走, 讲正气、走正道"的发展理 念,以高质量党建引领高质量发 展,把党的政治优势转化为企业的 竞争优势和发展优势。作为集团党 委副书记,鲁晓东以身作则,抓学 习、重落实, 认真落实集团党委各 项部署要求,紧紧围绕集团党委书 记、董事局主席周海江提出"三自 六化"的重点工作任务,引导党建 资源向企业发展集聚, 充分发挥基 层党组织战斗堡垒作用, 在攻坚克 难、创新创造中走在前、作表率, 不断开创集团改革发展党建工作的 新局面。

2017年3月,为进一步加强企业 党建,发挥统战工作优势,经上级 党委批准, 红豆集团党委成立了全 国首家民营企业党委统战部, 红豆 集团的这一做法得到了中央、省、 市各级统战部门领导的肯定。分管 集团统战工作, 鲁晓东把企业统战 工作与企业发展相结合, 充分发挥 统战优势, 有力推进了企业党建工 作。作为全国先进基层党组织和中 组部发文推广党建经验的全国民营 企业党建标杆, 红豆也在不断增强 党建工作的辐射作用。鲁晓东告诉 记者, 红豆平均每年接待全国各地 前来学习党建的人次有3万多。

### 抓安全,首创"红袖标"安全 管理落实到"最后一米"

红豆视安全为企业发展的第一 要务, 领导层一直将安全生产放在 首位, 视安全为企业成长的基石。 鲁晓东把抓安全生产作为重中之 重,创新开展了安全环保监督员工 作,通过精心实施安全监督员"红 袖标"行动,健全了安全管理组织 架构,加强和完善了队伍建设,提 升了安全管理合规合法性,加强了 安防智慧化改善,将安全管理落实 到"最后一米"

为强化安全环保监督员队伍, 企业不定期邀请外部专业人员对安 全环保监督员进行培训和拉练, 从 而打造出一支能征善战、有力保障 的安全队伍。在此基础上,除日常 的隐患、风险排查和整治外, 集团 还通过"红蓝军对抗"方式来提高 企业防范和危机意识。企业通过不 提前告知、不确定地点、不确定时 间、不确定人员的情况下,安排人 员在下属单位相关区域(隐患点、 风险区域等)放置做有特殊标记的 物品,如该单位未在24小时内发现 并向公司安全部门报备,则视为入 侵成功,将会对相关单位的负责人 和责任人进行问责和考核。实践证 明,安全监督员"红袖标"行动能 够有效强化监管在一线夯实、隐患 在一线发现、问题在一线解决,及 时发现和整改各类安全隐患, 切实 减少和纠正生产作业中的"三违" 现象, 有效防范和减少各类安全事 故的发生, 进一步提升企业安全管 理水平和本质安全水平, 使安全工 作真正做到了"滴水不漏"。红豆 集团首创的安全监督员"红袖标" 安全监督管理经验, 受到媒体关 注,并在无锡市全市推广。红豆集 团先后荣获"江苏省平安企业"、

## 抓环保,践行绿色发展履行社

"全国文明单位"等称号。

"在企业社会责任中,环保是 其中的重要内容。"鲁晓东说,集 团董事局主席周海江多次强调,集 团要积极践行绿色发展理念, 带头 履行社会责任, 以绿色、低碳、可 持续引领民营企业高质量发展,为 加速碳中和碳达峰作出民企应有的 贡献。

鲁晓东分管集团环保工作,积 极协调推进绿色工厂、智能化改造 建设。近年来,红豆集团努力打造绿 色工厂,包括红豆股份男装工厂,通 用公司全钢工厂。在保证产品功能、 质量以及生产过程中人的职业健康 安全的前提下,引入生命周期思想, 优先选用绿色原料、工艺、技术和 设备,满足基础设施、管理体系、能 源与资源投入、产品、环境排放、绩 效的综合评价要求,并进行持续改 进。2020年,通用股份入选首批江 苏省绿色工厂名单。

在加快智能化改造上,集团下

属工厂更换采用环保型、节能型设 备。目前,通用股份乘用车轮胎、 红豆股份衬衫智能车间已率先实现 智能化和信息化改造, 生产效率分 别提升30%和20%。通用股份全钢二 厂在智能改造中新引入能耗管控平 台,通过对能耗、产值等实时监 控, 实现调整负载、削峰填谷, 促 进能源管控精细化。

### 抗疫情,带领"红豆党员战疫 突击队"冲锋在前

2020年新冠肺炎疫情发生后, 红豆集团党委第一时间召开肺疫防 控会议,并成立疫情应急领导小 组, 鲁晓东担任副组长, 他协调各 公司、各条线, 立即投入到战疫 中。在抗疫这场不见硝烟的战场 上,我们看到了一幕幕感人的"逆 行身影", 白天工作晚上加班奉献 的一个个志愿者, 连夜改造防护 服、口罩生产线的技术人员,身先 士卒、冲在一线的"民兵战疫突击 队" ......他们是红豆集团的逆行 者,是抗疫中的中流砥柱。鲁晓东 就是战疫在一线的"逆行者"。他 协调集团各部门,一手抓复工复 产,把好企业生产"安全阀"。在 集团防护服、隔离衣、口罩生产线 改建中;在企业全面复工复产过程 中, 鲁晓东带领"红豆党员战疫突 击队"冲锋在前,连续奋战,为集 团防疫物资快速达产和全面复工复 产作出了突出贡献。红豆也被国务 院应对新型冠状病毒肺炎联防联控 机制医疗物资保障组称为"当之无

愧的抗击疫情'军工厂'" 担任集团党委副书记以来, 鲁晓东统筹协调分管各项工作,力 当服务发展、保障发展的"排头 兵",开创了企业发展的新局面。 "我的职责就是立足岗位,做好服 务、保障集团发展各项工作, 当好 服务、保障集团高质量发展的"排 头兵",为进一步完善中国特色现 代企业制度,推进"千亿红豆、智 慧红豆、幸福红豆、百年红豆"建 设,向"打造世界一流企业"目标 奋进,贡献自己最大的光和热。" 鲁晓东说。 (谢昌举)



编印单位:红豆集团有限公司 印刷单位:无锡日报社印刷厂

地址: 江苏省无锡红豆工业城 印数: 14500份

电话: 0510-66868227 红豆官方微博: http://weibo.com/hodoblog

发送单位:集团各子公司和外协单位

邮编: 214199